第12期

事業計画書収支予算書

自 令和5年 4月 1日

至 令和6年 3月31日

公益財団法人 復 康 会

もくじ

| 令和5年度 | 事業計画書・ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 2 | |
|-------|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|
| 令和5年度 | 収支予算書・ | | • | | • | • | • | | | | | | | • | • | • | 1 | 6 | |

令和5年度事業計画

運営方針

令和5年度より、法人は第5次中長期経営計画を新たにスタートさせる。令和5年度事業計画はこの中長期経営計画の初年度に当たることから、5年間での達成を目指す目標に対し、最初の1年をどのように取り組むのかという課題になる。内容や項目は当然ながら第5次中長期経営計画に連動する。

第5次中長期経営計画は、第4次計画が結果として多くの課題や反省点を残した事実をふまえ、「掲げるだけの目標ではなく実効性を求める」ことを強調したほか、法人の事業拡充状況から「患者」から「利用者」へサービス概念を変革すること、国際状況から「人権意識」の向上、人的資本経営の考え方の採用と、全法人的な経営参画を特徴としている。

当法人の主な業態は対人サービスであり、コロナ禍で大きな影響・打撃を受けた。これに連動、あるいは並行して大規模戦争の勃発、物価高、連動する光熱費等の高騰、半導体不足、賃上げ要請、国内動向として医療 DX、医師の働き方改革の本格導入等、眼前の課題が山積している。加えて令和6年度には、医療・介護報酬の同時改定、第8次医療計画の開始等、国の主要な枠組みの見直しが目白押しで、令和5年はその準備年にあたる。

社会の情勢をしっかり見据えたうえ、確実な成果にこだわり、法人の変革を図るためのステージの 第一段階にしっかり取り組みたい。

重点目標(第5次中長期経営計画における重点課題を踏襲)

- 1. 良質な医療・福祉サービスの展開
 - 1) 地域に責任を持った包括的で継続的な医療・福祉サービスの提供
 - 2) 公平で敏感な即応型医療の実践
 - 3) 適切で整合な仕事の探求
 - 4) 人権意識と当事者中心理念の浸透
- 2. マネジメント体制の強化
 - 1) 持続的な人材の確保・活用・育成とそのための体制構築
 - 2) 合理的な経営計画と法人運営による組織の健全化
- 3. 全組織的な経営参画
 - 1) 個々の職員による経営意識の向上
 - 2) 法人内各領域の有機的協働による機能的・効率的な組織支援

公益目的事業

- 1. 地域に必要な専門分野の医療サービスを提供する事業以下の病院施設の運営を行う。
 - ・沼津中央病院
 - 鷹岡病院
 - ・沼津リハビリテーション病院
 - ・大手町クリニック
 - あたみ中央クリニック
 - 富士メンタルクリニック
 - ・訪問看護ステーションうしぶせ
 - 訪問看護ステーションふじみ
- 2. 障害福祉サービス事業

以下の社会復帰施設の運営を行う。

- ・サポートセンターなかせ
- ・サポートセンターりりぶ
- ・サポートセンターゆめワーク
- ・サポートセンターほっと
- ・サポートセンターひまり
- グループホームはまゆう寮
- グループホームカーサ岡の宮

- ・グループホームふじみ
- グループホームコーポ狩野
- ・就労支援事業所かのん
- ・就労支援事業所ワークショップまごころ
- ・就労支援事業所田方・ゆめワーク
- 3. 介護サービス事業

以下の介護福祉施設の運営を行う。

- ・通所リハビリテーションうしぶせ
- 訪問看護ステーションうしぶせ
- 4. 医師・看護師その他医療スタッフ育成のための学生教育実習及び卒後の臨床研修への協力事業
 - ・ 医師臨床研修制度の充実
 - ・看護実習の受託
 - 作業療法士や精神保健福祉士、臨床心理士等の実習・研修の受託
 - ・ 奨学金貸与の充実
- 5. 専門知識や技術の向上のための研究協力事業
 - 倫理審査委員会の運営
 - ・研究活動の拡充
 - 研究協力事業への幅広い参画
- 6. 無料相談および助言事業
 - ・無料相談事業の充実
 - 休日夜間精神医療相談窓口の運営
 - ・行政機関、研究機関、職能団体、学術団体等への業務協力
 - ・大学・看護学校等、医療教育機関への教育面での協力
- 7. 保健福祉普及のための啓発事業
 - ・認知症疾患医療センターとしての啓発活動
 - ・天間地区福祉推進事業への協力
 - ・災害対策及び地域防災活動への協力

収益事業

- 1. 特別の療養環境の提供に関する事業 各病院において、患者の選択による特別の療養環境の提供。
- 2. 日常生活の支援に関する事業 各病院における、日常生活で必要となる洗濯や金銭管理等の代行業務。
- 3. 不動産賃貸業 病院内売店、アパート、駐車場並びに静浦ホテル跡地の賃貸を行い、公益事業を支え る。

その他の事業

1. 福利厚生事業 職員の福利厚生制度の充実

施設整備計画

- 1. 建築設備評価に基づく老朽化対策と既存設備の有効活用
- 2. 災害対策、備品類の充実
- 3. 電子カルテシステム導入の検討
- 4. 人事・勤怠管理システムの全面更改

職員教育計画

- 1. 各職種における専門分野の認定資格取得の支援
- 2. 臨床実習及び看護実習の充実

沼津中央病院グループ

運営方針

地域共生社会の実現に向け、信頼され、選ばれる医療機関として、責任感・気概・志をもって当事者とともに使命に取り組むとともに、安全で質の高いサービスを提供し続けられるよう、自己を高め、他者を信頼し、社会に貢献していく。

重点目標

- 1. 人的資本経営のための人材育成と対応力の強化
 - 1) 好人材を引き寄せられるよう、労働条件が良好で、業務経験機会があり、指導体制が整い、雰囲気が良く、活気があり、魅力ある職場を実現する。
 - 2) 働き方改革への対応を通じ、個々の働き手が健全で、かつ公私ともに自己実現できるような労働環境を実現する。
 - 3) 困難な業務課題に対しても適切で、かつ個々人が低負担で無理なく対応できるよう組織力を強化し、常に専門的な向上心を高める意欲を喚起できるような職場環境を実現する。
 - 4) 職域に応じて、先ずは各個人が標準化されたスキルを体得し、そこからさらにステップアップして専門性を高め、課題も克服できるよう、効果的な人材育成のための院内教育システムの構築を目指す。

2. 医療サービス向上

- 1) 常に地域生活を見据えたケアを提供し、包括的で切れ目がなく、統合的で公平なサービス体制を構築する。
- 2) 地域生活の中で生じる急性の危機状況に即応できるよう、良質で高水準の救急医療サービスを継続的に提供する。
- 3) 当事者視点に立脚し、自立の促進を目指して、権利と可能性を追求したケア理念に基づくサービスを提供する。
- 4) 常に探求心をもってものごとに取り組み、より確かなエビデンスと合理性に基づいたサービスの提供を目指す。

3. 地域に責任を持つ

- 1) 静岡県東部の精神科医療における中核的医療機関としての自覚を保ち、気概と責任感を持って当事者サービスに従事する。
- 2) 地域社会の様々な分野と連携し、広い視野を持って地域貢献することを意識する。

4. 合理的な経営戦略

- 1) 限られた人的資源を有効に活用し、組織がその目的や目標を無理なく達成できるよう、各従事者 個々人が数値目標を明確に意識し、ともに協力・準備して業務に従事する。
- 2) 少子高齢化等、時代の変化に伴う社会構造や制度・体制の変革に対応できるよう、効率的かつ合理的な病院経営を実現する。
- 3)業務を支えている建造物、インフラストラクチャー等、病院資源に対する意識を向上させ、常に感謝の念を持つとともに、持続可能な開発目標に応じた設備運用を行う。

● 事業所ごとの活動

1. 沼津中央病院

医療活動

- (1) 法人内外連携による地域包括ケアサービス
 - ・精神科救急医療体制整備事業における常時対応施設と休日夜間電話相談の継続的な指定と 運用
 - ・医療と保健福祉の連動による包括的地域サービスの展開および地域共生社会への貢献
 - ・退院支援・退院後支援(社会資源との連携や行政事業等による取り組み)の充実
 - ・診療パフォーマンスの向上(適正な診療件数・ニーズへの応需)

- ・入院外医療サービスの強化(包括的ケアマネジメント等)
- (2) 多様なニーズへの対応
 - 児童思春期精神科診療(浜松医科大学、横浜市立大学との連携)
 - ・圏域内総合診療(圏域内地域支援病院等との診療連携 医療連携室機能の発揮)
 - ・治療プログラム(ぬま〜ぷ、リワークおよび就労支援プログラム、摂食障害、心理教育、急性 期作業療法、協働意思決定(SDM: Shared Decision Making)、栄養指導)の活用
 - ・クロザピンの組織的活用(適応判断のシステム化と計画的導入による安全性の確保)
 - ・修正型電気痙攣療法 (m-ECT) の運用
 - ・持効性注射剤(デポ剤)の活用
 - ・適正な薬物療法とそのための組織的な取り組み
 - ・隔離・身体拘束最小化のためのコア・ストラテジー実践
 - ・精神療法の充実
 - ・治療期(急性期・準急性期・退院支援)に応じたクリニカルパス、あるいは標準ケア手順の 開発
 - ・災害派遣精神医療チーム (DPAT: Disaster Psychiatric Assistance Team) の活動支援と災害 拠点精神科病院の運用
 - ・ピア活動の更なる推進と部署の新設(フリートークの会)
- (3) エビデンスに基づく標準医療の推進
 - ・標準的な治療の推進
 - ・厚生労働科学研究への協力
 - ・職域ごとの研究推進
 - レジストリの活用
 - ・治験の推進
- (4) 人材育成と強化、活用
 - ・クライシス対応スキル(ディエスカレーション、自殺ハイリスク等)の標準化
 - ・定例研修(リスク、感染、行動制限最小化、虐待防止等)の開催
 - 専門上位資格の取得
 - ・働き方改革への対応
 - ・精神科専門医制度 専門研修プログラム研修基幹施設の運用
 - ボランティアの活用
 - ・奨学金制度の活用、教育機関との連携による安定した人材確保

施設設備の整備計画

- (1) 既存建物設備の維持
 - ・修繕計画に基づく維持保全
 - · 設備更新(空調、電気、衛生等)
- (2) 人・環境にやさしい空間の創造
 - ・癒し・休憩のとれる環境づくり (中庭の整備)
 - ・芸術的要素の積極的活用
 - ・地球環境に配慮した設備管理(省エネルギーへの取り組み)

地域貢献活動

- (1) 公的機関への協力
 - ・国、県、市町村、職能団体、研究機関、学術団体等からの要請応需
 - ・大学、看護学校等への講師派遣
 - ・実習病院の受託(看護師、薬剤師、精神保健福祉士、作業療法士、臨床心理士、調理師等)
 - ・他分野(企業等)との連携と貢献

その他の活動

- (1) 情報管理の推進
 - ・情報システムの適時更新・評価(カルテ、栄養、検査、薬剤、医事、院内情報管理)
 - ・情報セキュリティ対策の強化
 - 医療 DX への取り組み
 - ・人工知能(AI)活用の検討
- (2) 広報活動
 - 情報発信機能の強化
- (3) 感染症への対応
 - ・新興感染症を見据えた体制の構築
- (4) 組織の健全化
 - ・コンプライアンスの遵守
 - ・内部通報システムの運用
 - ・第三者評価の実施

2. 大手町クリニック

医療活動

- (1) 外来・入院間での円滑で切れ目のない医療ケアの提供
- (2) 安心して医療を受けられる・提供できる環境、体制の整備

施設設備の整備計画

(1) 診療環境の継続的な改善

地域貢献活動

(1) 地域の精神保健活動への協力

その他の活動

- (1) 適切な感染対策の継続
- 3. あたみ中央クリニック

医療活動

- (1) 地域ニーズを担い、スマートな医療体制
- (2) 高齢者への治療ケアのスキルアップと体制充実
- (3) 勉強会・研修会の実施、地域施設の見学

地域貢献活動

(1) 地域の精神保健活動への協力

その他の活動

- (1) 適切な感染対策の継続
- 4. 訪問看護ステーションふじみ (ゆかわ支所)

医療活動

- (1) 地域包括ケアシステムも踏まえた、関係機関との連携強化
- (2) 自立を促し、その人らしさを支える精神科訪問看護スキルの向上

地域貢献活動

(1) 地域の精神保健活動への協力

施設設備の整備計画

(1) サーバー、パソコン、プリンター、携帯電話類の計画的な更新

その他の活動

(1) 適切な感染対策の継続

入院•外来取扱患者数

(定床:270 床)

| | 入院 | | 外 | 来 | デイク | ケア | 一般外来計 | | |
|------------|---------|--------|---------|-------|---------|-------|---------|--------|--|
| | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1日当 | |
| 沼津中央病院 | 92, 964 | 254. 0 | 17, 346 | 59. 0 | 10, 290 | 42. 0 | 27, 636 | 101. 0 | |
| 大手町クリニック | | | 20, 496 | 84. 0 | 5, 356 | 24. 0 | 25, 852 | 108. 0 | |
| あたみ中央クリニック | | | 9, 516 | 39. 0 | | | 9, 516 | 39. 0 | |

| | 訪問 | 看護 | 作業療法 | (再掲) |
|---------------|--------|-------|---------|------|
| | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1 日当 |
| 沼津中央病院 | | | 17, 150 | 70.0 |
| 訪問看護ステーションふじみ | 7, 350 | 25. 0 | | |

鷹岡病院グループ

運営方針

- 1 「必要な人に、必要な時に、人権および当事者視点に配慮し良質なサービスを提供する」ことにより社会に貢献し地域から信頼される精神科医療機関として存続する。
- 2 法人内外の連携を深め、全組織的な取り組みを実施し組織力の強化を図っていく。
- 3 健全な経営を実現するために、職員全体で目標に向かい取り組んでいく。

重点項目

- 1 利用者の視点に立った良質で安全な医療・福祉サービスの提供
 - ・多様な精神疾患に対応できる体制
 - ・地域に責任を持ったサービスの提供と地域連携の推進
 - 人権意識と当事者中心理念の浸透
- 2 マネジメント体制の強化
 - ・次世代を担う人材の確保・活用・育成と、そのための体制整備
 - ・法令遵守と社会の変化に対応したルールの見直し
- 3 全組織的な経営参画
 - ・職員各々が経営意識を持ち健全な経営の実現
 - ・各領域における協力による組織力の強化

1. 鷹岡病院

医療活動

- (1)精神科救急の充実
 - ・富士圏域の精神科救急基幹病院として責任を待った医療の維持・推進
 - ・精神科救急急性期医療入院料算定基準のクロザリルの件数確保
 - ・迅速な対応と積極的な受入れ
 - ・富士圏域の救急医療センターとの連携
- (2) 自治体の指定等による拠点機能の確立
 - ・認知症疾患医療センター事業の継続
 - 富士市認知症初期集中支援事業の継続
 - ・静岡県認知症の人をみんなで支える地域づくり推進事業の継続
 - ・富士圏域の認知症サポーターとの連携の継続
 - 富士市災害時医療特殊病院
 - DPAT
- (3) 病棟機能の再編並びに稼働率の確保
 - ・病床利用適正化プロジェクトチーム及び制限緩和検討チームによる取り組みの継続
 - 精神科療養病棟入院料の施設基準の見直し検討
 - ・圏内医療機関への入院患者紹介及びクロザリル適応患者紹介の依頼
- (4)電子カルテの令和6年度導入に向けた準備
 - デモンストレーションの実施
 - 機種の選定実施
- (5)訪問看護数増加対策
 - ・医師、看護師、PSW 等の連携による退院前訪問看護の推進及び退院後の訪問看護の確実な 実施
 - 外来患者の訪問看護対象者の洗い出し
 - ・多職種による訪問看護の実施の遂行
- (6) 行動制限最小化への取り組みの強化
- (7)安全管理体制の強化
 - ・医療事故の原因分析のレベルアップ
 - ・再発防止策の有効性の確実な評価

- (8)身体科救急対応医療機関との連携の強化
- (9) 多様化する精神疾患への対応の推進
 - 児童相談所等専門機関との連携
- (10)うつ・自殺対策への取組みの推進
 - ・富士市紹介システムの再周知及び推進
 - ・富士圏域自殺未遂者支援ネットワークの構築

施設設備の整備計画

- (1)建物の老朽化
 - 病棟外壁補修工事
 - ・C 棟屋上防水工事
 - ・A病棟監視カメラの更新
- (2)B-2・B-3 病棟パーテンション倉庫設置
- (3)デイケア送迎車の更新
- (4)職員駐車場の整備
- (5) 災害備蓄品の定期更新

地域貢献活動

- (1) 国・自治体・公的機関等への協力・援助
- (2) 研修医(初期、後期)の教育体制の充実と看護師、精神保健福祉士、作業療法士 公認心理師・臨床心理士教育への協力
- (3) 天間地区福祉推進事業への協力
- (4)法人内社会復帰事業部への協力
- (5) 富士市医師会事業、職能団体事業への協力
- (6) 地域防災医療計画への協力

その他の活動

- (1) 医師の働き方改革への対応
- (2) コンプライアンス遵守の徹底と管理
- (3)情報管理体制の強化
- (4)電子カルテ導入委員会の設置
- (5)業務体制見直しによる効率化
- (6) 災害対策
 - (BCP の推進、安否コール[災害安否確認システム]の活用)
- (7)人材確保と活用・育成の体制構築

2. 富士メンタルクリニック

医療活動

- (1)新患受け入れ体制の迅速化
- (2) 多職種間連携を強化し、更なる医療の質の向上を目指す。
- (3) 訪問看護に関する内部研修の充実を図り、患者満足度の向上を目指す。
- (4)デイケアにおいては、季節を感じる所内行事を実施(コロナ禍では外出に支障があるため)
- (5)心理検査の拡充(診断補助システムの円滑化と、発達障害診断プログラム(C-PACK)の実施)

施設設備の整備計画

(1)シュレッダーの更新

その他の活動

- (1)接遇・院内外との連携のさらなる充実とフィードバックの徹底
- (2) IS09001 (令和元年度に終了) でのノウハウを活用し効果的な運用を行う。
- (3)ホームページの充実
- (4)他医療機関の連携と更なる充実
- (5)診療の2診体制化、特に土曜日午後の2診体制化を急ぎたい。そのための医師の補充

入院・外来取扱患者数

| | 入 | | 入 院 | | 外 | 外 来 | | ケア | 一般外来計 | | |
|----|-----|------|-----|--------|-------|--------|------|-------|-------|--------|-------|
| | | | | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1日当 |
| 鷹 | 岡 | 病 | 院 | 44,347 | 121.5 | 23,760 | 80.8 | 6,380 | 26.3 | 30,140 | 102.5 |
| 富士 | メンタ | ルクリニ | ニック | | | 13,230 | 42.0 | 2,806 | 11.5 | 16,036 | 54.5 |

| | | | | 訪問 | 看護 | 作業 | 療法 |
|----|-----|------|-----|-------|-----|-------|------|
| | | | | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1日当 |
| 鷹 | 岡 | 病 | 院 | 1,120 | 3.8 | 8,520 | 23.3 |
| 富士 | メンタ | ルクリニ | ニック | 156 | 0.5 | | |

沼津リハビリテーション病院グループ

運営方針

静岡県東部医療圏域において、脳卒中等の神経疾患・整形外科疾患の回復期リハビリテーション医療及び神経難病などの対応困難例に対するリハビリテーションと医療ケアを基軸とした医療サービスにより、急性期医療を引き継ぐ役割を担い、常に求められる医療機関となることを目指す。

回復期リハビリテーション病棟では、脳卒中を中心とする神経疾患、大腿骨近位部骨折を中心とする外傷を主たる対象としつつ、幅広い疾患や合併症に対応する。高齢者、認知症であってもリハビリテーションの介入の可能な症例には対応するよう努め、急性期病院の後方支援病院として多様な役割を担う。

医療療養病棟では、厚生労働省指定難病である神経疾患を中心として合併症に対応しつつ、在宅ケア例に対するリハビリテーション介入を伴う支援を行う。さらに急性期病院に合併症等で入院した難病例を積極的に受入れ、後方支援の役割を担う。一部難病以外の地域在宅困難例、急性期病院での治療後のリハビリテーション(回復期非適応例)にも対応する。リハビリテーション終了後は積極的に在宅ケア等への移行支援を行う。

地域でのこれらの役割を全うするために必要な人員の確保、設備の充実、技術の向上、経営基盤の安定を目指す。

重点目標

- (1) 病院全体で最低 92%以上の病床稼働率維持による経営の安定
- (2) リハビリテーションの実績指数及び在宅復帰率の向上
- (3) 訪問看護の充実
- (4) 感染対策の徹底
- (5) 病院運営に必要な職員の確保及び人材の育成
- (6) 医療水準向上のための学会・研修会などへの積極的参加
- (7) 診療報酬改定及び各種制度改正への対応
- (8) 各種システムの更新及びDXの推進(電子カルテの導入)
- (9) 建物の改修あるいは移転の検討
- (10) 外来リハビリの再開

1. 沼津リハビリテーション病院

医療活動

- (1) 回復期リハビリテーション病棟の機能維持・向上
 - ① 病床稼働率 95%を目指す
 - ② リハビリテーション達成機能としての FIM (functional independence measure) のさらなる 改善
 - ③ 自宅復帰率のさらなる改善とそのための支援の充実
 - ④ 対象患者の高齢化に伴う初期ではない認知症患者に対する対応力の向上
 - ⑤ 急性期病院との円滑な連携の強化。受け入れまでの期間短縮。それに伴う医療リスクの管理 強化
 - ⑥ 福祉施設・行政機関・サードライン病院との連携強化
- (2) 医療療養病棟の機能改善
 - ① 病床稼働率維持のため、長期入院者の選定・非流動病床の策定を企図する。
 - ② 長期療養を主目的としない合併症の管理・リハビリテーションの提供を中心とした在宅医療支援機能の強化
 - ③ 在宅・他院からの積極的な入院受け入れによる入院期間の適正化および退院支援の強化
 - ④ 医療区分2・3患者層の受け入れ割合の維持
 - ⑤ 医療レベルの改善・機器設備の拡充
 - ⑦ 急性期病院との連携強化。回復期リハ非適応対象の受け入れ推進

施設設備の整備計画

- (1) 電子カルテの導入検討
- (2) リハビリ部門システムの更新
- (3) ブラストチラーの更新
- (4) 嚥下機能評価のためのエックス線テレビシステム導入
- (5) エレベーター改修
- (6) 空調設備の整備・更新
- (7) 建物の改修あるいは移転の検討

地域貢献活動

- (1) 月1回の沼津医師会からの一次救急輪番対応への協力
- (2) 専門学校等の臨床実習の受け入れ継続
- (3) リハビリテーション・看護における研究会・レクチャーの院内開催の継続
- (4) 新興感染症対策 (ワクチン接種) 及び VRE (バンコマイシン耐性腸球菌) 研究への協力

その他の活動

- (1) 必要な人材確保と人材育成
- (2) 働き方改革への対応
- (3) 職員健康管理体制の整備
- (4) 医療 DX (Digital Transformation) の推進
- (5) あらゆる災害を前提とした対策の推進
- (6) QC活動の推進と発表会へ積極的参加

2. 訪問看護ステーションうしぶせ

医療活動

- (1) 地域医療機関との幅広い連携による在宅医療の積極的推進
- (2) 疾患・年齢を問わない種々の重複障害患者への積極的対応
- (3) 24 時間対応の維持と対象患者数の増加
- (4) 人員確保・規模の拡大

地域貢献活動

- (1) 看護学校等の積極的実習受け入れ
- (2) 地域のニーズに応えるための時間外対応の強化

入院・外来・通所リハビリテーション及び訪問看護取扱患者数

| | 入 | 院外来 | | 来 | 通所リ | ハビリ | 訪問リ | ハビリ | 訪問看護 | |
|--------------------|---------|-------|-------|-------|--------|-------|-----|------|--------|-------|
| | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1日当 | 期中延 | 1月当 | 期中延 | 1日当 |
| 沼津リハビリテ ーション病院 | 35, 502 | 97. 0 | 7,840 | 32. 0 | 5, 292 | 18. 0 | 44 | 4. 0 | | |
| 訪問看護ステー ションうしぶせ | | | | | | | | | 6, 220 | 20. 0 |

定床:106床)

本部・社会復帰事業部グループ

1. 本部

運営方針

組織力を強化し、経営の健全性を維持し、収益性を向上させる体制に変革していく。

重点目標

- ① 組織力強化
 - 経営計画、事業計画に対する検証強化
 - 予算実績進捗管理の深化
 - 鷹岡病院への本部支援の継続
- ② システム化推進
 - 人事・給与・勤怠管理システムの全面更改
 - インボイス制度・電子帳簿保存法対応
 - セキュリティ対策の強化
 - キャッシュレス化の推進
- ③ 適正な人事・労務管理
 - ◆ 人的資本経営に向けた人事情報の一元管理
 - 適正な労務管理(出退勤打刻、時間単位の有給等)の浸透
 - 人事考課時のフィードバックによるモチベーションアップ
 - 公益通報制度の充実(お悩み相談ホットラインの実効性確保)
- ④ 収益力の強化
 - 共同購入の一部導入の検討
 - 外部委託等の経費削減策の策定
 - 資産活用策の検討

2. 社会復帰事業部

運営方針 (事業部)

誰もが自分らしく暮らす事の出来る地域共生社会の実現を目指します。

そのために障害者、特に精神障害について専門的見地からのかかわりを通して人・資源・地域を繋ぎ、障害者に寄り添う包括的な支援を行います。

また、地域や障害者の状況に合わせた事業運営と、先を見据えた事業展開を全職員とともにデザインする事で、チーム意識ややりがいが持てるような、組織の強化に取り組みます。

重点目標

- ① 障害者の人権を守るために何が出来るかを常に考えた支援を行う。
- ② ピアスタッフの更なる雇用と働きやすい環境づくり
- ③ 災害感染対策の見直しと地域との協働
- ④ 人材確保のためのリクルート体制整備
- (1) 相談支援・地域活動支援センター事業
 - ① 目の前のクライアントへの関わりから個別の課題だけでなく地域の共通した課題に対する意識を持ち、希望する生活を支援するため制度や社会資源等を活用・コーディネートすると同時に自立支援協議会等を活用する視点をもつ。
 - ② 各市町単位の実情を把握し、各相談支援専門員が積極的・主体的に地域づくりへ参画し、ピアスタッフ・ピアサポーターとの協働、啓発活動を通して権利擁護の観点を意識し、医療機関・行政・事業所等にも地域移行支援等を活用し働きかける。
 - ③ 法人内の相談支援事業所間の情報共有・連携を図り、地域の実情や災害等の状況に柔軟に対応できるよう相談支援体制の構築を目指すと共に個々の相談支援専門員のスキ

ルアップを図る等人材育成の視点を持ち、外部研修等にも積極的に参加する。

④ 地域活動支援センターにおいては、地域の状況や特徴、利用者のニーズ等踏まえ事業を展開し、憩いの場及び仲間づくりの場などの機能が果たせるよう創意工夫し、ピア活動やボランティア育成にもより力を入れ、地域作りの拠点となるよう努める。

(2) グループホーム (共同生活援助事業)

- ① 利用者の「主体性・個別性」と集団生活における「協調性・思いやり」の調和を図り、 利用者自身の夢実現の過程に寄り添う支援を行う。 ご家族との繋がりが途切れることのないよう、双方の思いを聴き心情を汲みとりなが ら不安解消に努める。
- ② 共同生活援助事業の期待に応えるべく、積極的に地域に出る機会を持ち、地域にGH がある事を強みに感じてもらえるような運営を目指す。 どのようなサービスを展開し課題はどのようなことか等、積み上がった課題に対して自立支援協議会等で協議する。
- ③ 障害・疾患だけで利用者を見るのではなく、「個」として利用者を見て支援ができるよう職員のスキルアップを図り、目の前の利用者に精一杯向き合う。また、地域社会に対し精神疾患や障害に対する認識をより良いものにするよう貢献する。
- ④ 見通しを持ちながら未来を読む・聴く力を身につけ、利用者や地域に必要とされる方法・将来的にも事業の安定が図られる方法を模索する。

(3) 就労支援事業 (B型)

- ① 近隣他事業所の動向を把握しながらサービスの充実を図り、新規利用者の確保 に努める。また、利用者が安定して利用継続できるよう関係機関との連携を図り、 個別の特性に応じた支援体制を築く。
- ② 職員は研修参加や事業所内での勉強会を通じて自己研鑽に励み、障害や就労支援の理解を深めるとともに、虐待防止に努める。また、ピアスタッフとの協働を目指し、働きやすい環境の構築のための知識を身に着ける。
- ③ 自立支援協議会等、地域活動に積極的に参画し、障害者雇用に関する普及啓発及び理解ある一般企業の開拓に取り組む。
- ④ 地域・関係機関と連携しながら、日々の感染対策や防災訓練を見直し、強化することで利用者・職員が安心して作業の行える環境を整える。

施設整備の整備計画

(1) 施設整備の整備計画 なし

地域貢献活動

- (1)精神保健福祉分野における公的機関への協力
 - ・大学及び専門学校、各種研修会への講師派遣による人財育成の協力
 - ・各地域の自立支援協議会では協議委員や部会員として協力し、障害者支援の中核的 な役割を担う。
 - ・圏域スーパーバイザー事業受託
- (2) 地域に必要な事業の検討
 - ・ピアサポート連絡会(当事者グループ)活動支援

社会復帰事業部各施設

| 種 別 | 施設 | 名 | 定員 | 1日当 |
|----------|---------|------|-----|----------|
| | | 相談 | | 5件 |
| | ゆめワーク | 活動 | | 4.6名 |
| | | 計画作成 | | 30.8 件/月 |
| | なかせ | 相談 | | 28 件 |
| サポートセンター | 1211-1E | 計画作成 | | 39.1 件/月 |
| | | 相談 | | 15 件 |
| | りりぶ | 活動 | | 8.1名 |
| | | 計画作成 | | 28.8 件/月 |
| | ほっと | 相談 | | 20 件 |
| | 12.7 C | 計画作成 | | 35.4 件/月 |
| | ひまり | 相談 | | 15 件 |
| | | 計画作成 | | 39.8 件/月 |
| | はまゆう寮 | | 9名 | 8.5名 |
| グループホーム | カーサ岡の宮 | | 10名 | 7.5名 |
| | ふじみ | | 10名 | 8.5名 |
| | コーポ狩野 | | 18名 | 16.5名 |
| | かのん | | 20名 | 21.0名 |
| 就労継続支援B型 | ワークショップ | まごころ | 20名 | 15.8名 |
| | 田方・ゆめワー | ク | 20名 | 11.0名 |

以上

公益財団法人 復康会 令和5年度 収支予算書 (令和5年4月1日~令和6年3月31日)

(正味財産増減計算書)

(単位:千円)

| 科 目 名 | 予算額 | 前年度予算 | 差引増減額 | 摘要(積算内訳) | |
|------------------------|-------------|--------------|------------------|----------|--|
| I 一般正味財産増減の部 | 1 21 100 | 131217 | 22.31.01246 | | |
| 1. 経常増減の部 | | | | | |
| (1) 経常収益 | | | | | |
| 基本財産運用益 | 0 | 0 | 0 | | |
| 基本財産受取利息 | 0 | 0 | 0 | | |
| 特定資産運用益 | 14, 147 | 22, 031 | ▲ 7,884 | | |
| 特定資産受取利息 | 14, 147 | 22, 031 | ▲ 7,884 | | |
| 事業収益 | 5, 330, 462 | 5, 123, 505 | 206, 957 | | |
| 医業収入 | 5, 020, 511 | 4, 821, 722 | 198, 789 | | |
| 入院収入 | 3, 936, 701 | 3, 783, 511 | 153, 190 | | |
| 外来収入 | | | 43, 226 | | |
| | 902, 375 | 859, 149 | | | |
| 介護サービス事業収入 | 98, 181 | 88, 618 | 9, 563 | | |
| 室料収入 | 41,872 | 42, 772 | ▲ 900 | | |
| 減免損 | 0 | 0 | 0 | | |
| 保険調整増減 | 0 | ▲ 463 | 463 | | |
| 医療受託事業収入 | 41, 382 | 48, 135 | ▲ 6, 753 | | |
| 自立支援費等収入 | 309, 951 | 301, 783 | 8, 168 | | |
| 訓練等給付費収入 | 177, 697 | 176, 656 | 1,041 | | |
| 地域相談支援給付費収入 | 1,540 | 1, 980 | ▲ 440 | | |
| 計画相談支援給付費収入 | 35, 366 | 32, 380 | 2, 986 | | |
| 福祉受託事業収入 | 95, 348 | 90, 767 | 4, 581 | | |
| 受取補助金等 | 38, 486 | 72, 929 | ▲ 34, 443 | | |
| 補助金収入(国庫) | 0 | 1, 436 | ▲ 1, 436 | | |
| 補助金収入(県市町) | 8,865 | 36, 354 | ▲ 27, 489 | | |
| 補助金収入(その他) | 0 | 0 | 0 | | |
| 助成金収入(国庫) | 0 | 3, 942 | ▲ 3,942 | | |
| 助成金収入(県市町) | 0 | 1,650 | ▲ 1,650 | | |
| 助成金収入(その他) | 0 | 0 | 0 | | |
| 受取補助金等振替額 | 29,621 | 29, 547 | 74 | | |
| 受取寄附金 | 2,869 | 2, 869 | 0 | | |
| 寄付金収入 | 0 | 0 | 0 | | |
| 受取寄付金振替額 | 2,869 | 2,869 | 0 | | |
| 為替差益 | 0 | 0 | 0 | | |
| 為替差益 | 0 | 0 | 0 | | |
| 雑収益 | 110, 048 | 113, 199 | ▲ 3, 151 | | |
| 受取洗濯料 | 8, 787 | 9, 040 | ▲ 253 | | |
| 患者外給食収入 | 12, 161 | 12, 387 | ▲ 226 | | |
| 就労支援事業収入 | 25, 723 | 25, 334 | 389 | | |
| 家賃収入 | 15, 420 | 16, 197 | ▲ 777 | | |
| 受取利息配当金 | 2, 369 | 2, 226 | 143 | | |
| 有価証券運用益 | 2, 309 | 2, 220 | 0 | | |
| 有 個 証 分 連 用 益 雑 収 入 | 45, 588 | 48, 015 | ▲ 2,427 | | |
| 経常収益計 | 5, 496, 012 | 5, 334, 533 | 161, 479 | | |
| (2) 経常費用 | 0, 430, 012 | 0, 004, 000 | 101, 113 | | |
| 事業費 | 5, 451, 200 | 5, 349, 164 | 102, 036 | | |
| (材料費) | 432, 523 | | 15, 405 | | |
| 薬品費 | 235, 605 | 227, 438 | 8, 167 | | |
| 医療消耗備品費 | 2,330 | 2, 530 | ▲ 200 | | |
| 診療材料費 | | | ▲ 612 | | |
| 沙原材料質 給食材料費 | 68, 281 | 68, 893 | | | |
| | 126, 307 | 118, 257 | 8, 050 | | |
| (給与費) | 4, 005, 040 | | 51, 928 | | |
| 給料 | 2, 754, 639 | | 50, 849 | | |
| 賞与 | 629, 152 | 630, 030 | ▲ 878 | | |
| 雑給 2月際公子書 田 | 110 067 | 120 642 | 0 | | |
| 退職給付費用 | 118, 867 | 120, 643 | ▲ 1,776 | | |
| 法定福利費 | 499, 537 | 496, 596 | 2, 941 | | |
| 奨学金 (如奴典) | 2,845 | 2, 053 | 792 | | |
| (一般経費) | 992, 379 | 957, 817 | 34, 562 | | |
| 福利厚生費 | 36, 331 | 35, 492 | 839 | | |
| | 0 | 2, 500 | ▲ 2,500 | | |
| 旅費交通費 | 10, 864 | 9, 377 | 1, 487 | | |
| 通信費 | 13, 274 | 12, 942 | 332 | | |
| 消耗品費 | 34, 232 | 33, 126 | 1, 106 | | |
| 消耗備品費 | 6, 331 | 6, 469 | ▲ 138 | | |
| 会議費 | 2, 483 | 1, 965 | 518 | | |
| 光熱水費 | 165, 747 | 139, 146 | 26, 601 | | |
| 修理費 | 29, 326 | 37, 922 | ▲ 8, 596 | | |
| 賃借料 | 36, 915 | 39, 435 | ▲ 2,520 | | |
| リース料 | 28, 975 | 29, 987 | ▲ 1,012 | | |
| 検査委託費 | 11,880 | 13, 627 | ▲ 1,747 | | |
| 寝具委託費 | 27, 251 | 26, 881 | 370 | | |
| 損害保険料 | 10, 696 | 10, 318 | 378 | | |
| 交際費 | 960 | 801 | 159 | | |
| 諸会費 | 4, 279 | 4, 316 | ▲ 37 | | |
| 租税公課 | 75, 377 | 75, 340 | 37 | | |
| 広告費 | 3, 139 | 3, 061 | 78 | | |
| 減価償却費 | 287, 960 | 282, 349 | 5,611 | | |
| ESS 1641 ESS - 1 SS | _0.,000 | , | ٥, ٥11 | | |

| 科 目 名 | 予算額 | 前年度予算 | 差引増減額 | 摘要(積算内訳) |
|--|--------------------|--------------------|------------------------|----------|
| 図書費 研究費 | 4, 882 190 | 5, 581 400 | ▲ 699 ▲ 210 | |
| 保守管理費 | 101, 738 | 98, 521 | 3, 217 | |
| 車両経費 コンピュータ費 | 6, 906 20, 236 | 7, 428 | ▲ 522 2, 997 | |
| 業務委託費 | 60, 038 | 17, 239 54, 480 | 5, 558 | |
| 為替差損 | 0 | 0 | 0 | |
| 交流費 維費 | 231 12, 138 | 229 8, 885 | 2 3, 253 | |
| (その他経費) | 21, 258 | 21, 117 | 141 | |
| 支払利息 患者外給食材料費 | 125 0 | 125 0 | 0 | |
| 就労支援事業材料費 | 9, 805 | 10, 004 | ▲ 199 | |
| 就労利用者配分金 寄附金 | 10, 587 741 | 9, 274 | 1, 313 ▲ 973 | |
| 徴収不能損失 | 0 | 1, 714 0 | 0 | |
| 雑損失 | 0 | 0 | 0 | |
| 創立記念事業費 医業外雑費 | 0 | 0 | 0 | |
| 有価証券運用損 | 0 | 0 | 0 | |
| 管理費 (給与費) | 44, 629 12, 509 | 45, 834 15, 605 | ▲ 1, 205 ▲ 3, 096 | |
| 給料(管) | 6,000 | 4, 714 | 1, 286 | |
| 賞与(管) 雑給(管) | 1, 120 0 | 1, 390 0 | ▲ 270 0 | |
| 役員報酬(管) | 4, 258 | 8, 619 | ▲ 4, 361 | |
| 退職給付費用(管) 法定福利費(管) | 0 1, 131 | 0 882 | 0 249 | |
| 奨学金(管) | 0 | 002 | 0 | |
| (一般経費) 福利厚生費(管) | 21, 199 22 | 19, 143 | 2, 056 ▲ 6 | |
| 日本 日 | 0 | 28 0 | 0 | |
| 旅費交通費(管) | 30 | 30 | 0 | |
| 通信費(管) 消耗品費(管) | 57 232 | 122 263 | ▲ 65 ▲ 31 | |
| 消耗備品費(管) | 330 | 100 | 230 | |
| 会議費(管) 光熱水費(管) | 105 94 | 15 78 | 90 16 | |
| 修理費(管) | 50 | 100 | ▲ 50 | |
| 賃借料(管) リース料(管) | 12, 188 58 | 10, 571 64 | 1, 617 ▲ 6 | |
| 検査委託費(管) | 0 | 0 | 0 | |
| 寝具委託費(管) 損害保険料(管) | 0 173 | 0 201 | 0 ▲ 28 | |
| 交際費(管) | 328 | 328 | 0 | |
| 諸会費(管) | 142 | 142 | 0 ▲ 28 | |
| 租税公課(管) 広告費(管) | 1, 438 20 | 1, 466 25 | ▲ 20 ▲ 5 | |
| 減価償却費(管) | 2, 257 | 1, 996 | 261 | |
| 図書費(管) 研究費(管) | 6 0 | 15 0 | ▲ 9 0 | |
| 保守管理費(管) | 1, 292 | 1, 152 | 140 | |
| 車両経費(管) コンピュータ費(管) | 176 498 | 11 121 | 165 377 | |
| 業務委託費(管) | 1,672 | 2, 277 | ▲ 605 | |
| 為替差損(管) 維費(管) | 0 31 | 0 38 | 0 ▲ 7 | |
| (その他経費) | 10, 921 | 11, 086 | ▲ 165 | |
| 支払利息(管) 患者外給食材料費(管) | 0 10, 218 | 0 9, 983 | 0 235 | |
| 寄附金(管) | 103 | 103 | 0 | |
| 徴収不能損失(管) 雑損失(管) | 0 | 0 400 | 0 ▲ 400 | |
| 創立記念事業費(管) | 0 | 0 | 0 | |
| 医業外雑費(管) 有価証券運用損(管) | 600 0 | 600 0 | 0 | |
| 経常費用計 | 5, 495, 829 | 5, 394, 998 | 100, 831 | |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 基本財産評価損益等 | 183 | ▲ 60, 465 0 | 60, 648 | |
| 基本財産評価損益等 | 0 | 0 | 0 | |
| 特定資産評価損益等 特定資産評価損益等 | 0 | 0 | 0 | |
| 投資有価証券評価損益等 | 0 | 0 | 0 | |
| 投資有価証券評価損益等 評価損益等計 | 0 | 0 | 0 | |
| 当期経常増減額 | 183 | ▲ 60, 465 | 60, 648 | |
| 2. 経常外増減の部 | | , | | |
| (1) 経常外収益 固定資産売却益 | 0 | 25 | ▲ 25 | |
| 固定資産売却益 | 0 | 25 | ▲ 25 | |
| 固定資産受贈益 固定資産受贈益 | 0 | 0 | 0 | |
| 固定資産評価益 | 0 | 0 | 0 | |

| 科 目 名 | 予算額 | 前年度予算 | 差引増減額 | 摘要(積算内訳) |
|--------------------------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|
| 固定資産評価益 | 0 | 0 | 0 | 4422 (122) 144.0 |
| 前期損益修正益 | 0 | 0 | 0 | |
| 前期損益修正益 | 0 | 0 | 0 | |
| 区分間資産移管収益 | 0 | 0 | 0 | |
| 区分間資産移管収益 | 0 | 0 | 0 | |
| 経常外収益計 | 0 | 25 | ▲ 25 | |
| (2) 経常外費用 | 0 | 0 | 0 | |
| 固定資産売却損 固定資産売却損 | 0 | 0 | 0 | |
| 固定資産除却損 | 0 | 1 | <u> </u> | |
| 固定資産除却損 | ő | 1 | 1 1 | |
| 固定資産寄附額 | 0 | 0 | 0 | |
| 固定資産寄附額 | 0 | 0 | 0 | |
| 固定資産評価損 | 0 | 0 | 0 | |
| 固定資産評価損 | 0 | 0 | 0 | |
| 解体費用 | 0 | 0 | 0 | |
| 建物解体費 | 0 | 0 | 0 | |
| 前期損益修正損 前期損益修正損 | 0 | 0 | 0 | |
| 区分間資産移管費用 | 0 | 0 | 0 | |
| 区分間資産移管費用 | 0 | 0 | 0 | |
| 経常外費用計 | 0 | 1 | ▲ 1 | |
| 当期経常外増減額 | 0 | 24 | ▲ 24 | |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | 183 | ▲ 60,441 | 60, 624 | |
| 他会計振替額の部 | 0 | 0 | 0 | |
| 他会計振替額①(支) | 0 | 0 | 0 | |
| 他会計振替額②(支) | 0 | 0 | 0 | |
| 他会計振替額③(支) | 0 | 0 | 0 | |
| 税引前当期一般正味財産増減額 法人税、住民税及び事業税 | 183 3, 360 | ▲ 60, 441 3, 360 | 60, 624 0 | |
| 法人税等調整額 | 3, 300 | 3, 300 | 0 | |
| 過年度法人税等調整額 | 0 | 0 | 0 | |
| 当期一般正味財産増減額 | ▲ 3, 177 | ▲ 63, 801 | 60, 624 | |
| 一般正味財産期首残高 | 9, 425, 403 | 9, 496, 744 | ▲ 71, 341 | |
| 一般正味財産期末残高 | 9, 422, 226 | 9, 432, 943 | ▲ 10,717 | |
| Ⅱ 指定正味財産増減の部 | | | | |
| 受取補助金等(指) | 0 | 4, 491 | ▲ 4, 491 | |
| 補助金収入(指国庫) | 0 | 1,622 | ▲ 1,622 | |
| 補助金収入(指県市町) 補助金収入(指その他) | 0 | 2, 869 | ▲ 2,869 | |
| 制助金収入(指での他) 助成金収入(指国庫) | 0 | 0 | 0 | |
| 助成金収入(指国庫) 助成金収入(指県市町) | 0 | 0 | 0 | |
| 助成金収入(指その他) | 0 | 0 | 0 | |
| 受取寄付金等(指) | 0 | 0 | 0 | |
| 寄付金収入(指) | 0 | 0 | 0 | |
| 固定資産受贈益(指) | 0 | 0 | 0 | |
| 固定資産受贈益(指) | 0 | 0 | 0 | |
| 基本財産評価損益等(指) | 0 | 0 | 0 | |
| 基本財産評価損益等(指) 特定資産評価損益等(指) | 0 | 0 | 0 | |
| 特定資產評価損益等(指) | 0 | 0 | 0 | |
| 一般正味財産への振替額 | 32, 548 | 32, 445 | 103 | |
| 一般正味財産への振替額 | 32, 548 | 32, 445 | 103 | |
| 当期指定正味財産増減額 | ▲ 32, 548 | ▲ 27, 954 | ▲ 4,594 | |
| 指定正味財産期首残高 | 600, 226 | 628, 180 | ▲ 27, 954 | |
| 指定正味財産期末残高 | 567, 678 | 600, 226 | ▲ 32, 548 | |
| Ⅲ 正味財産期末残高 | 9, 989, 904 | 10, 033, 169 | ▲ 43, 265 | |

公益財団法人 復康会 令和5年度 収支予算内訳書

(令和5年4月1日~令和6年3月31日)

(正味財産増減計算書)

(単位:千円)

| | 小 | 公益事業 収益事業及びその他事業 、 | | | | | | 内部取引 | | | |
|--------------|-------------|--------------------|---------|---|---------|--------|-------|----------|---------|-------------|-------------|
| 勘定科目 | 公益事業 | 小計① | 収益事業1 | 収益事業2 | 収益事業3 | 収益共通 | その他事業 | 小計② | 法人会計 | 内部取引控除 | 控除後合計 |
| | ム血ず未 | √1.tl ① | 差額室料 | 受取洗濯料等 | | 水皿六匝 | 福利厚生 | √1.11(₹) | | | 江州区日刊 |
| I 一般正味財産増減の部 | 0 | | 左映主作 | 文40011111111111111111111111111111111111 | 小勁性貝貝 | | 田州子上 | | | | |
| 1. 経営増減の部 | 0 | | | | | | | | | | |
| (1) 経常収益 | 0 | | | | | | | | | | |
| 基本財産運用益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| 基本財産受取利息 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 特定資産運用益 | 14 147 | 14 147 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| | 14 147 |
| | 14, 147 | 14, 147 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 14, 147 |
| 特定資産受取利息 | 14, 147 | 14, 147 | 41.070 | 10.710 | 0 | 0 | 0 | 50, 500 | (| , , | 14, 147 |
| 事業収益 | 5, 271, 874 | 5, 271, 874 | 41, 872 | | U | 0 | 0 | 58, 588 | (| 0 | , , |
| 医業収入 | 4, 961, 923 | 4, 961, 923 | 41, 872 | , | | 0 | 0 | 58, 588 | (| 0 | -,, |
| 入院収入 | 3, 919, 985 | 3, 919, 985 | 0 | 16, 716 | 0 | 0 | 0 | 16, 716 | (| 0 | 0,000,001 |
| 外来収入 | 902, 375 | 902, 375 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 902, 375 |
| 介護サービス事業収入 | 98, 181 | 98, 181 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 98, 181 |
| 室料収入 | 0 | 0 | 41, 872 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41, 872 | (| 0 | 41,872 |
| 減免損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 保険調整増減 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 医療受託事業収入 | 41, 382 | 41, 382 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 41, 382 |
| 自立支援費等収入 | 309, 951 | 309, 951 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 309, 951 |
| 訓練等給付費収入 | 177, 697 | 177, 697 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 111,001 |
| 地域相談支援給付費収入 | 1, 540 | 1, 540 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 1, 540 |
| 計画相談支援給付費収入 | 35, 366 | 35, 366 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 35, 366 |
| 福祉受託事業収入 | 95, 348 | 95, 348 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 95, 348 |
| 受取補助金等 | 38, 364 | 38, 364 | 0 | 64 | 58 | 0 | 0 | 122 | (| 0 | 38, 486 |
| 補助金収入(国庫) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 補助金収入(県市町) | 8, 865 | 8, 865 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 8, 865 |
| 補助金収入(その他) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 助成金収入(国庫) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 助成金収入(県市町) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 助成金収入(その他) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 受取補助金等振替額 | 29, 499 | 29, 499 | 0 | 64 | 58 | 0 | 0 | 122 | (| 0 | 29, 621 |
| 受取寄附金 | 2, 869 | 2, 869 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 2,869 |
| 寄付金収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 受取寄付金振替額 | 2,869 | 2, 869 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 2,869 |
| 為替差益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 為替差益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 雑収益 | 138, 307 | 138, 307 | 0 | 20, 304 | 20, 538 | 0 | 0 | 40, 842 | 12, 161 | 1 🔺 81, 262 | 110, 048 |
| 受取洗濯料 | 0 | 0 | 0 | 8, 787 | 0 | 0 | 0 | 8, 787 | (| 0 | 8, 787 |
| 患者外給食収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12, 161 | 1 0 | 12, 161 |
| 就労支援事業収入 | 25, 723 | 25, 723 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 25, 723 |
| 家賃収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15, 420 | 0 | 0 | 15, 420 | (| 0 | 15, 420 |
| 受取利息配当金 | 2, 369 | 2, 369 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 2, 369 |
| 有価証券運用益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (| 0 | 0 |
| 雑収入 | 28, 953 | 28, 953 | 0 | 11, 517 | 5, 118 | 0 | 0 | 16, 635 | (| 0 | 45, 588 |
| 本部経費負担金収入 | 81, 262 | 81, 262 | ő | 0 | 0,110 | 0 | 0 | 0 | | 81, 262 | |
| 経常収益計 | 5, 465, 561 | 5, 465, 561 | 41, 872 | 37, 084 | 20, 596 | 0 | 0 | 99, 552 | 12, 161 | | |
| (2) 経常費用 | 0, 100, 001 | 5, 155, 001 | 11,012 | 5.,001 | 20,000 | | Ů | 22,002 | 12, 101 |) | 0, 100, 012 |
| 事業費 | 5, 499, 909 | 5, 499, 909 | 0 | 17, 909 | 11, 164 | 3, 325 | 155 | 32, 553 | (| ▲ 81, 262 | 5, 451, 200 |
| - / / N. A. | 0, 100,000 | 0, 100, 000 | v | 1.,000 | 11,101 | 3,020 | 100 | 52,000 | ` | | 0, 101, 200 |

| # 4 2 1 1 | 公益 | 事業 | | | 収益事業及び | ドその他事業 | | | 注 1 人 割 | 内部取引控除 | 内部取引 |
|-----------------------|-------------|-------------|-------|--------|--------|---------------|-------|---------|----------------|------------------|-------------|
| 勘定科目 | 公益事業 | 小計① | 収益事業1 | 収益事業2 | 収益事業3 | 収益共通 | その他事業 | 小計② | 法人会計 | 四部取引控除 | 控除後合計 |
| | | | 差額室料 | 受取洗濯料等 | 不動産賃貸 | | 福利厚生 | | | | |
| (材料費) | 432, 479 | 432, 479 | 0 | 44 | 0 | 0 | 0 | 44 | 0 | 0 | 432, 523 |
| 薬品費 | 235, 605 | 235, 605 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 235, 605 |
| 医療消耗備品費 | 2,330 | 2, 330 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2, 330 |
| 診療材料費 | 68, 237 | 68, 237 | 0 | 44 | 0 | 0 | 0 | 44 | 0 | 0 | 68, 281 |
| 給食材料費 | 126, 307 | 126, 307 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 126, 307 |
| (給与費) | 3, 993, 581 | 3, 993, 581 | 0 | 8, 482 | 2, 977 | 0 | 0 | 11, 459 | 0 | 0 | 4, 005, 040 |
| 給料 | 2, 746, 851 | 2, 746, 851 | 0 | 5, 738 | 2,050 | 0 | 0 | 7, 788 | 0 | 0 | 2, 754, 639 |
| 賞与 | 626, 929 | 626, 929 | 0 | 1, 661 | 562 | 0 | 0 | 2, 223 | 0 | 0 | 629, 152 |
| 雑給 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -, | 0 | 0 | 0 |
| 退職給付費用 | 118, 867 | 118, 867 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 118, 867 |
| 法定福利費 | 498, 089 | 498, 089 | 0 | 1, 083 | 365 | 0 | 0 | 1, 448 | 0 | 0 | 499, 537 |
| 奨学金 | 2,845 | 2, 845 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1, 110 | 0 | 0 | 2, 845 |
| (一般経費) | 971, 329 | 971, 329 | 0 | 9, 383 | 8, 187 | 3, 325 | 155 | 21, 050 | Ů | ő | 992, 379 |
| 福利厚生費 | 36, 195 | 36, 195 | 0 | 36 | 0, 101 | 0,020 | 100 | 136 | Ů | ŏ | 36, 331 |
| | 00, 130 | 00, 100 | 0 | 0 | ő | n | 0 | 0 | n | 0 | 00, 001 |
| 旅費交通費 | 10, 864 | 10, 864 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ő | 0 | 0 | 10, 864 |
| 通信費 | 13, 255 | 13, 255 | 0 | 0 | 19 | 0 | 0 | 19 | 0 | 0 | 13, 274 |
| 消耗品費 | 33, 940 | 33, 940 | 0 | 272 | 20 | 0 | 0 | 292 | 0 | 0 | 34, 232 |
| 消耗備品費 | 6, 101 | 6, 101 | 0 | 0 | 230 | 0 | 0 | 230 | 0 | 0 | 6, 331 |
| 会議費 | 2, 483 | 2, 483 | 0 | 0 | 230 | 0 | 0 | 230 | 0 | 0 | 2, 483 |
| 光熱水費 | 165, 172 | 165, 172 | 0 | 262 | 313 | 0 | 0 | 575 | 0 | 0 | 165, 747 |
| 修理費 | 29, 026 | 29, 026 | 0 | 202 | 300 | 0 | 0 | 300 | 0 | 0 | 29, 326 |
| 修理員 賃借料 | 36, 471 | 36, 471 | 0 | 0 | 444 | 0 | 0 | 444 | 0 | 0 | 36, 915 |
| 貝信付 リース料 | 27, 860 | 27, 860 | 0 | 1, 115 | 0 | 0 | 0 | 1, 115 | 0 | 0 | 28, 975 |
| 検査委託費 | 11, 880 | 11, 880 | 0 | 1, 115 | 0 | 0 | 0 | 1, 113 | 0 | 0 | 11, 880 |
| 使且安託費 寝具委託費 | 27, 251 | 27, 251 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27, 251 |
| 損害保険料 | 10, 664 | 10, 664 | 0 | 0 | 32 | 0 | 0 | 32 | 0 | 0 | 10, 696 |
| 交際費 | 960 | 960 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 960 |
| 文际 諸会費 | 4, 219 | 4, 219 | 0 | 0 | 60 | 0 | 0 | 60 | 0 | 0 | 4, 279 |
| 租税公課 | 68, 764 | 68, 764 | 0 | 200 | 3, 079 | 3, 325 | 9 | 6, 613 | 0 | 0 | 75, 377 |
| 広告費 | 3, 139 | 3, 139 | 0 | 200 | 3,019 | 0, 525 | 9 | 0,013 | 0 | 0 | 3, 139 |
| 減価償却費 | 284, 786 | 284, 786 | 0 | 164 | 2, 964 | 0 | 46 | 3, 174 | 0 | 0 | 287, 960 |
| 図書費 | 4, 882 | 4, 882 | 0 | 0 | 2, 904 | 0 | 40 | 3, 174 | 0 | 0 | 4, 882 |
| 研究費 | 190 | 190 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 190 |
| 保守管理費 | 101, 000 | 101, 000 | 0 | 33 | 705 | 0 | 0 | 738 | 0 | 0 | 101, 738 |
| 車両経費 | 6, 906 | 6, 906 | 0 | 0 | 100 | 0 | 0 | 130 | 0 | 0 | 6, 906 |
| コンピュータ費 | 20, 206 | 20, 206 | 0 | 30 | 0 | 0 | 0 | 30 | 0 | 0 | 20, 236 |
| 業務委託費 | 52, 751 | 52, 751 | 0 | 7, 271 | 16 | 0 | 0 | 7, 287 | 0 | 0 | 60, 038 |
| 為替差損 | 02, 751 | 02, 701 | 0 | 0,211 | 0 | 0 | 0 | 1, 201 | 0 | 0 | 00, 030 |
| 交流費 | 231 | 231 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 231 |
| 文.(i) 其 | 12, 133 | 12, 133 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 12, 138 |
| (その他経費) | 102, 520 | 102, 520 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ▲ 81, 262 | 21, 258 |
| 支払利息 | 102, 520 | 102, 520 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ▲ 61, 202 | 125 |
| 患者外給食材料費 | 125 | 123 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ő | 0 | 0 | 123 |
| 就労支援事業材料費 | 9, 805 | 9, 805 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9, 805 |
| 成为又後事業材料質 就労利用者配分金 | 10, 587 | 10, 587 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10, 587 |
| 成力利用有配分金 寄附金 | 741 | 741 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 741 |
| | 741 | 141 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (41 |
| 類以个配損失 雑損失 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 無損失 創立記念事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 周立記念事業質 医業外雑費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 01 262 | 01 262 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 1 0€0 | 0 |
| 本部経費負担金支出 | 81, 262 | 81, 262 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ▲ 81, 262 | 0 |

| # - | 公益 | 事業 | | | 収益事業及び | ドその他事業 | | | VI- 1 A 31 | _L_+p | 内部取引 |
|-----------------|------------------|------------------|--------|---------|---------|----------------|--------------|---------|------------------|-----------|-------------|
| 勘定科目 | 公益事業 | 小計① | 収益事業1 | 収益事業2 | 収益事業3 | 収益共通 | その他事業 | 小計② | 法人会計 | 内部取引控除 | 控除後合計 |
| | | | 差額室料 | 受取洗濯料等 | 不動産賃貸 | | 福利厚生 | | | | |
| 有価証券運用損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 管理費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44, 629 | 0 | 44, 629 |
| (給与費) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12, 509 | 0 | 12, 509 |
| 給料(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,000 | 0 | 6,000 |
| 賞与(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1, 120 | 0 | 1, 120 |
| 雑給(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 役員報酬(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4, 258 | 0 | 4, 258 |
| 退職給付費用(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 法定福利費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1, 131 | 0 | 1, 131 |
| 奨学金(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (一般経費) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21, 199 | 0 | 21, 199 |
| 福利厚生費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 | 0 | 22 |
| 弔慰金(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ~ | 0 |
| 旅費交通費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 | 0 | 30 |
| 通信費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 57 | 0 | 57 |
| 消耗品費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 232 | 0 | 232 |
| 消耗備品費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 330 | 0 | 330 |
| 会議費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 105 | 0 | 105 |
| 光熱水費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 94 | 0 | 94 |
| 修理費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50 | | 50 |
| 賃借料(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12, 188 | 0 | 12, 188 |
| リース料(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 58 | 0 | 58 |
| 検査委託費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 寝具委託費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 損害保険料(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 173 | 0 | 173 |
| 交際費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 328 | 0 | 328 |
| 諸会費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 142 | 0 | 142 |
| 租税公課(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1, 438 | 0 | 1, 438 |
| 広告費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 | 0 | 20 |
| 減価償却費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2, 257 | 0 | 2, 257 |
| 図書費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 6 |
| 研究費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 保守管理費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1, 292 | 0 | 1, 292 |
| 車両経費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 176 | 0 | 176 |
| コンピュータ費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 498 | 0 | 498 |
| 業務委託費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,672 | 0 | 1,672 |
| 為替差損(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 雑費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31 | 0 | 31 |
| (その他経費) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10, 921 | 0 | 10, 921 |
| 支払利息(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 患者外給食材料費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10, 218 | 0 | 10, 218 |
| 寄附金(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 103 | 0 | 103 |
| 徴収不能損失(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 雑損失(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 創立記念事業費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 医業外雑費(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 600 | 0 | 600 |
| 有価証券運用損(管) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 経常費用計 | 5, 499, 909 | 5, 499, 909 | 0 | 17, 909 | 11, 164 | 3, 325 | 155 | 32, 553 | 44, 629 | ▲ 81, 262 | 5, 495, 829 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | ▲ 34, 348 | ▲ 34, 348 | 41,872 | 19, 175 | 9, 432 | ▲ 3,325 | ▲ 155 | 66, 999 | ▲ 32, 468 | 0 | 183 |
| 基本財産評価損益等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 基本財産評価損益等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 特定資産評価損益等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| ## | 公益 | 事業 | | | 収益事業及び | ドその他事業 | | | 74 I A 31 | _L_+n_== _1 Lb==0 | 内部取引 |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|----------|----------|-------------------|--------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| 勘定科目 | 公益事業 | 小計① | 収益事業1 | 収益事業2 | 収益事業3 | 収益共通 | その他事業 | 小計② | 法人会計 | 内部取引控除 | 控除後合計 |
| | | V #1 O | 差額室料 | 受取洗濯料等 | 不動産賃貸 | 0 Tames (1)C | 福利厚生 | V #1 0 | | | |
| 特定資産評価損益等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 投資有価証券評価損益等 | 0 | Ô | 0 | 0 | 0 | ŏ | 0 | ŏ | Ů | 0 | ő |
| 投資有価証券評価損益等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | o l | 0 | 0 | 0 |
| 評価損益等計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常増減額 | ▲ 34, 348 | ▲ 34, 348 | 41, 872 | 19, 175 | 9, 432 | ▲ 3,325 | ▲ 155 | 66, 999 | ▲ 32, 468 | 0 | 183 |
| 2.経常外増減の部 | A 34, 346 | 4 34, 346 | 41,012 | 19, 170 | 3, 432 | ▲ 3,323 | A 155 | 00, 999 | A 52, 400 | U | 103 |
| (1) 経常外収益 | 0 | | | | | | | | | | |
| 固定資産売却益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産売却益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産受贈益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産受贈益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産評価益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産評価益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 前期損益修正益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 前期損益修正益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 区分間資産移管収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 区分間資産移管収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 経常外費用 | 0 | | | | | | | | 0 | | |
| 固定資産売却損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産売却損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産除却損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産除却損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資產寄附額 | 0 | Ô | 0 | 0 | 0 | ŏ | 0 | ŏ | Ů | 0 | ő |
| 固定資産寄附額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ő | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産評価損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産評価損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 回た 頁 座 計 画 頂 解 体 費 用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 建物解体費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 前期損益修正損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 前期損益修正損 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 区分間資産移管費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 区分間資産移管費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | ▲ 34, 348 | ▲ 34, 348 | 41,872 | 19, 175 | 9, 432 | ▲ 3, 325 | ▲ 155 | 66, 999 | ▲ 32, 468 | 0 | 183 |
| 他会計振替額の部 | 33, 577 | 33, 577 | ▲ 20, 936 | 0 | 0 | ▲ 42,858 | 155 | ▲ 63, 639 | 30, 062 | 0 | 0 |
| 他会計振替額①(支) | ▲ 33, 577 | ▲ 33, 577 | 20, 936 | 0 | 0 | 12, 641 | 0 | 33, 577 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計振替額②(支) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 155 | ▲ 155 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計振替額③(支) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30, 062 | 0 | 30, 062 | ▲ 30, 062 | 0 | 0 |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | ▲ 771 | ▲ 771 | 20, 936 | 19, 175 | 9, 432 | ▲ 46, 183 | 0 | 3, 360 | ▲ 2, 406 | 0 | 183 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3, 360 | 0 | 3, 360 | 0 | 0 | 3, 360 |
| 法人税等調整額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 過年度法人税等調整額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期一般正味財産増減額 | ▲ 771 | ▲ 771 | 20, 936 | 19, 175 | 9, 432 | ▲ 49, 543 | 0 | 0 | ▲ 2, 406 | 0 | ▲ 3, 177 |
| 一般正味財産期首残高 | 8, 738, 533 | 8, 738, 533 | 281, 583 | 211, 747 | | ▲ 587, 526 | 3, 157 | 142, 215 | 544, 655 | 0 | 9, 425, 403 |
| 一般正味財産期末残高 | 8, 737, 762 | 8, 737, 762 | 302, 519 | 230, 922 | 242, 686 | ▲ 637, 069 | 3, 157 | 142, 215 | 542, 249 | | 9, 422, 226 |
| Ⅱ 指定正味財産増減の部 | 0, 101, 102 | 0, .0., 102 | 332,010 | 200,022 | 212,000 | _ 00.,000 | 5, 101 | 112, 210 | 0 12, 2 10 | | 0, 122, 220 |
| 受取補助金等(指) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ٥ | n | 0 | 0 |
| 補助金収入(指国庫) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ۱ | 0 | | 0 |
| 補助金収入(指国庫) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | <u></u> | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 補助金収入(指その他) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| 勘定科目 | 公益 | 事業 | | | 収益事業及び | ドその他事業 | | | 法人会計 | 内部取引控除 | 内部取引 |
|--------------|------------------|------------------|----------|-------------|-------------|-------------------|--------|--------------|----------|---------------|------------------|
| 國 足行 自 | 公益事業 | 小計① | 収益事業1 | 収益事業2 | 収益事業3 | 収益共通 | その他事業 | 小計② | 仏八云山 | 1,100分分月11天14 | 控除後合計 |
| | | | 差額室料 | 受取洗濯料等 | 不動産賃貸 | | 福利厚生 | | | | |
| 助成金収入(指国庫) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 助成金収入(指県市町) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 助成金収入(指その他) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 受取寄付金等(指) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 寄付金収入(指) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産受贈益(指) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定資産受贈益(指) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 基本財産評価損益等(指) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 基本財産評価損益等(指) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 特定資産評価損益等(指) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 特定資産評価損益等(指) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 一般正味財産への振替額 | 32, 426 | 32, 426 | 0 | 64 | 58 | 0 | 0 | 122 | 0 | 0 | 32, 548 |
| 一般正味財産への振替額 | 32, 426 | 32, 426 | 0 | 64 | 58 | 0 | 0 | 122 | 0 | 0 | 32, 548 |
| 当期指定正味財産増減額 | ▲ 32, 426 | ▲ 32, 426 | 0 | ▲ 64 | ▲ 58 | 0 | 0 | ▲ 122 | 0 | 0 | ▲ 32, 548 |
| 指定正味財産期首残高 | 597, 617 | 597, 617 | 0 | 1, 361 | 1, 248 | 0 | 0 | 2,609 | 0 | 0 | 600, 226 |
| 指定正味財産期末残高 | 565, 191 | 565, 191 | 0 | 1, 297 | 1, 190 | 0 | 0 | 2, 487 | 0 | 0 | 567, 678 |
| Ⅲ 正味財産期末残高 | 9, 302, 953 | 9, 302, 953 | 302, 519 | 232, 219 | 243, 876 | ▲ 637, 069 | 3, 157 | 144, 702 | 542, 249 | 0 | 9, 989, 904 |

令和 5年度 収支予算書

| 法人名 | 公益財団法人復康会 | |
|-------|-----------|---------|
| | | |
| 事業・会計 | 総括(会計区分) | |
| | | (単位:千円) |

〈収支計算書〉

| 科目 | 予 算 額 | 前年度予算額 (補正後) | 差 引 増 減 額 | 摘 要 (積 算 内 訳) |
|-----------------------------------|-------------|--------------------|-------------------------------------|------------------|
| I 事業活動収支の部 | | (11) | | |
| 1. 事業活動収入 | | | | |
| 1138 特 定 資 産 運 用 収 入 | 14, 147 | 22, 031 | △7, 884 | |
| 8502 特定資産利息収入 | 14, 147 | 22, 031 | △7, 884 | |
| 1140 事 業 収 入 | 5, 330, 462 | 5, 123, 505 | 206, 957 | |
| 1141 医 業 収 入 | 5, 020, 511 | 4, 821, 722 | 198, 789 | |
| 8503 入 院 収 入 | 3, 936, 701 | 3, 783, 511 | 153, 190 | |
| 8504 外 来 収 入 | 902, 375 | 859, 149 | 43, 226 | |
| 8505 介護サービス事業収入 | 98, 181 | 88, 618 | 9, 563 | |
| 8506室 料 収 入 | 41, 872 | 42, 772 | △900 | |
| 8508 保 険 調 整 増 減 | 0 | △463 | 463 | |
| 8530 医療受託事業収入 | 41, 382 | 48, 135 | △6, 753 | |
| 1143 自 立 支 援 費 等 収 入 | 309, 951 | 301, 783 | 8, 168 | |
| 8510 訓 練 等 給 付 費 収 入 | 177, 697 | 176, 656 | 1, 041 | |
| 7117 地域相談支援給付費収入 | 1, 540 | 1, 980 | △440 | |
| 7116 計画相談支援給付費収入 | 35, 366 | 32, 380 | 2, 986 | |
| 8512 福祉受託事業収入 | 95, 348 | 90, 767 | 4, 581 | |
| 1148 補 助 金 等 収 入 | 8, 865 | 47, 873 | △39, 008 | |
| 8513 補助金収入(国庫) | 0 | 3, 058 | △3, 058 | |
| 8514 補助金収入(県市町) | 8, 865 | 39, 223 | △30, 358 | |
| 8516 助成金収入(国庫) 8517 助成金収入(県市町) | 0 | 3, 942 | $\triangle 3,942$ $\triangle 1,650$ | |
| 1146 事 業 外 収 入 | 191, 310 | 1, 650 123, 399 | 67, 911 | |
| 8522 受 取 洗 濯 料 | 8, 787 | 9, 040 | ∆253 | |
| 8523 患者外給食収入 | 12, 161 | 12, 387 | △226 | |
| 8524 就 労 支 援 事 業 収 入 | 25, 723 | 25, 334 | 389 | |
| 8525 家 賃 収 入 | 15, 420 | 16, 197 | △777 | |
| 8526 受 取 利 息 配 当 金 | 2, 369 | 2, 226 | 143 | |
| 8527 雑 収 入 | 45, 588 | 48, 015 | △2, 427 | |
| 8528 本部経費負担金収入 | 81, 262 | 10, 200 | 71, 062 | |
| 1151 事 業 活 動 収 入 計 | 5, 544, 784 | 5, 316, 808 | 227, 976 | |
| 2. 事業活動支出 | | | | |
| 1153 事 業 費 支 出 | 5, 247, 862 | 5, 078, 826 | 169, 036 | |
| 1154 (材 料 費) | 432, 523 | 417, 118 | 15, 405 | |
| 9601 医薬品購入支出 | 235, 605 | 227, 438 | 8, 167 | |
| 9602 医 療 消 耗 備 品 費 | 2, 330 | 2, 530 | △200 | |
| 9603 診療材料購入支出 | 68, 281 | 68, 893 | △612 | |
| 9604 給食材料購入支出 | 126, 307 | 118, 257 | 8, 050 | |
| 1156 (給 与 費) | 4, 005, 040 | 3, 951, 563 | 53, 477 | |
| 9605 給 料 | 2, 754, 639 | 2, 703, 790 | 50, 849 | |
| 9606 賞 与 | 629, 152 | 628, 629 | 523 | |
| 9609 退 職 給 付 費 用 | 118, 867 | 120, 643 | △1, 776 | |
| 9610 法 定 福 利 費 | 499, 537 | 496, 448 | 3, 089 | |
| 9611 奨 学 金 | 2, 845 | 2, 053 | 792 | |
| 1158 (一 般 経 費) | 707, 779 | 678, 828 | 28, 951 | |
| 9612 福 利 厚 生 費 | 36, 331 | 35, 492 | 839 | |

| 法人名 | 公益財団法人復康会 |
|-------|-----------|
| | |
| 事業・会計 | 総括(会計区分) |
| | (単位:千円) |

〈収支計算書〉

| 科目 | 予 算 額 | 前年度予算額 (補正後) | 差 引 増 減 額 | 摘 要 (積 算 内 訳) |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|------------------|
| 9613 弔 慰 金 | 0 | 2, 500 | △2, 500 | |
| 9614 旅 費 交 通 費 | 10, 864 | 9, 377 | 1, 487 | |
| 9615 通 信 費 | 13, 274 | 12, 942 | 332 | |
| 9616 消 耗 品 費 | 34, 232 | 33, 126 | 1, 106 | |
| 9617 消 耗 備 品 費 | 6, 331 | 6, 469 | △138 | |
| 9618 会 | 2, 483 | 1, 965 | 518 | |
| 9619 光 熱 水 費 | 165, 747 | 139, 146 | 26, 601 | |
| 9620 修 理 費 | 29, 326 | 37, 922 | △8, 596 | |
| 9621 賃 借 料 | 36, 915 | 39, 435 | △2, 520 | |
| 9654 リース 料 9622 検 査 委 託 費 | 28, 975 11, 880 | 29, 987 13, 627 | △1,012 | |
| 9623 寝 具 委 託 費 | 27, 251 | 26, 881 | $\triangle 1,747$ 370 | |
| 9624 損 害 保 険 料 | 10, 696 | 10, 318 | 378 | |
| 9625 交 際 費 | 960 | 801 | 159 | |
| 9626 諸 会 費 | 4, 279 | 4, 316 | △37 | |
| 9627 租 税 公 課 | 78, 737 | 78, 700 | 37 | |
| 9628 広 告 費 | 3, 139 | 3, 061 | 78 | |
| 9630 図 書 費 | 4, 882 | 5, 581 | △699 | |
| 9631 研 | 190 | 400 | △210 | |
| 9632 保 守 管 理 費 | 101, 738 | 98, 521 | 3, 217 | |
| 9633 車 両 経 費 | 6, 906 | 7, 428 | △522 | |
| 9634 コンピュータ費 | 20, 236 | 17, 239 | 2, 997 | |
| 9635 業 務 委 託 費 | 60, 038 | 54, 480 | 5, 558 | |
| 9652 交 流 費 | 231 | 229 | 2 | |
| 9636 雑 費 | 12, 138 | 8, 885 | 3, 253 | |
| 1160 (その他経費) | 102, 520 | 31, 317 | 71, 203 | |
| 9637 支 払 利 息 9639 就労支援事業材料費 | 125 | 125 | 0 △199 | |
| 9640 就 労 利 用 者 配 分 金 | 9, 805 10, 587 | 10, 004 9, 274 | 1, 313 | |
| 9642 寄 附 金 支 出 | 741 | 1,714 | 1, 616 △973 | |
| 9647 本部経費負担金支出 | 81, 262 | 10, 200 | 71, 062 | |
| 1163 管 理 費 支 出 | 42, 372 | 43, 831 | △1, 459 | |
| 1164 (給 与 費) | 12, 509 | 15, 598 | △3, 089 | |
| 9705 給 料 (管) | 6, 000 | 4, 714 | 1, 286 | |
| 9706 賞 与 (管) | 1, 120 | 1, 364 | △244 | |
| 9708 役 員 報 酬 (管) | 4, 258 | 8, 619 | △4, 361 | |
| 9710 法 定 福 利 費 (管) | 1, 131 | 901 | 230 | |
| 1166 (一 般 経 費) | 18, 942 | 17, 147 | 1, 795 | |
| 9712 福 利 厚 生 費 (管) | 22 | 28 | △6 | |
| 9714 旅費交通費(管) | 30 | 30 | 0 | |
| 9715 通信費(管) | 57 | 122 | △65 | |
| 9716 消 耗 品 費 (管) | 232 | 263 | △31 | |
| 9717 消耗備品費(管) 9718会議費(管) | 330 105 | 100 15 | 230 90 | |
| 9718 会 藏 貨 (官) 9719 光 熱 水 費 (管) | 94 | 78 | 90 16 | |
| 9719 元 然 小 負 (官) | 50 | 100 | | |
| 7120 廖 柱 頂 (指 / | 50 | 100 | ∠790 | |

| 法人名 | 公益財団法人復康会 | |
|-------|-----------|---------|
| | | |
| 事業・会計 | 総括(会計区分) | |
| | | (単位:千円) |

〈収支計算書〉

前年度予算額 (補正後) 差 引 増 減 額 摘 要 (積 算 内 訳) 科 目 予 算 額 9721 賃 借 料 (管 12, 188 10, 571 1,617 9754 リース料(管) 58 64 $\triangle 6$ 9724 損害保険料(管) 201 $\triangle 28$ 173 9725 交 際 費 (管) 328 328 0 9726 諸 会 費 142 142 0 9727 租 税 公 課 (管) 1,438 1, 466 △28 (管) 9728 広 告 費 20 25 $\triangle 5$ 9730 図 書 費 (管) 6 15 $\triangle 9$ 9732 保守管理費(管) 1, 292 1, 152 140 9733 車 両 経 費 (管) 176 11 165 9734 コンピュータ費(管) 498 121 377 9735 業務委託費(管) 1,672 2,277 $\triangle 605$ 9736 雑 費 (管 31 38 $\triangle 7$ 1168 (そ の 他 経 費) 10, 921 11,086 △165 9738 患者外給食材料費(管) 10, 218 9,983 235 9742 寄 附 金 支 出 (管) 103 103 0 9744 雑 損 失 (管) 0 400 $\triangle 400$ 9746 医業外雑費(管) 600 600 1171 事業活動支出計 5, 290, 234 5, 122, 657 167, 577 1173 事業活動収支差額 254, 550 194, 151 60, 399 Ⅱ 投資活動収支の部 1. 投資活動収入 1176 固定資産売却収入 △50 0 50 9801 固定資産売却収入 △50 0 50 1178 敷金保証金戻り収入 0 180 △180 8217 敷金保証金戻り収入 0 180 △180 △230 1181 投資活動収入計 0 230 2. 投資活動支出 1184 固定資産取得支出 235, 058 104, 258 130, 800 9207 建 物 購 入 支 出 20,0006,072 13,9289208 建物付属設備購入支出 85, 240 20, 186 65, 054 9209 構築物購入支出 22,000 0 22,000 9210 医療機械購入支出 24, 352 22, 352 2,000 9211 機械装置購入支出 3,889 7, 197 △3, 308 9212 什器備品購入支出 50, 904 32, 481 18, 423 9221 ソフトウェア購入支出 28,673 12, 703 15, 970 1186 敷金・保証金支出 300 390 △90 9217 敷 金・保 証 金 支 出 300 390 $\triangle 90$ 1188 投資活動支出計 235, 358 104, 648 130, 710 1189 投資活動収支差額 △235, 358 △104, 418 △130, 940 Ⅲ 財務活動収支の部 1. 財務活動収入 1194 引 当 金 戻 り 収 入 123, 122 1, 244 124, 366 8402 退職給付引当金繰入収入 124, 366 123, 122 1, 244 1191 長期貸付金戻り収入 2, 845 2, 053 792 8218 長期貸付金戻り収入 2, 845 2,053 792

| 法人名 | 公益財団法人復康会 |
|-------|-----------|
| | |
| 事業・会計 | 総括(会計区分) |
| | (単位:千円) |

〈収支計算書〉

| | - 66 40 | 前年度予算額 | 差引 | 摘 要 |
|--------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| 科 目 | 予 算 額 | (補正後) | 増 減 額 | (積 算 内 訳) |
| 1193 特定資産取崩収入 | 145, 991 | 227, 040 | △81, 049 | |
| 8203 退職給付引当資産取崩収入 | 145, 991 | 87, 260 | 58, 731 | |
| 8205 減価償却積立資産取崩収入 | 0 | 139, 780 | △139, 780 | |
| 1195 財務活動収入計 | 273, 202 | 352, 215 | △79, 013 | |
| 2. 財務活動支出 | | | | |
| 1198 引 当 金 取 崩 支 出 | 145, 991 | 87, 260 | 58, 731 | |
| 9402 退職給付引当金取崩支出 | 145, 991 | 87, 260 | 58, 731 | |
| 1199 長 期 貸 付 金 支 出 | 1, 080 | 1, 840 | △760 | |
| 9218 長 期 貸 付 金 支 出 | 1,080 | 1, 840 | △760 | |
| 1201 特定資産取得支出 | 124, 366 | 273, 122 | △148, 756 | |
| 9203 退職給付引当資産取得支出 | 124, 366 | 123, 122 | 1, 244 | |
| 9205 減価償却積立資産取得支出 | 0 | 150, 000 | △150, 000 | |
| 1203 財務活動支出計 | 271, 437 | 362, 222 | △90, 785 | |
| 1204 財務活動収支差額 | 1, 765 | △10,007 | 11, 772 | |
| IV 予備費支出 | 20,000 | 20, 000 | 0 | |
| 当 期 収 支 差 額 | 957 | 59, 726 | △58, 769 | |
| 前期繰越収支差額 | 2, 896, 593 | 2, 844, 038 | 52, 555 | |
| 次 期 繰 越 収 支 差 額 | 2, 897, 550 | 2, 903, 764 | △6, 214 | |

資金調達及び設備投資の見込みについて

(1)資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定の有無を記載し、借入れ予定がある場合は、その借入先等を記載してください。

| 借入れの予定なし | | | | |
|-------------|----------|--|----|----|
| 業 番号 | 16 / 1/5 | | 金額 | 使途 |
| | | | 円 | |

(2)設備投資の見込みについて

当期中における重要な設備投資(除却又は売却を含む。)の予定の有無を記載し、設備投資の予定がある場合には、その内容等を記載してください。

| U., | 設備 | 持投資の予定 あり |] | |
|-----|-----|--------------------------------------|----------------|---------------------|
| | 業番号 | 設備投資の内容 | 支出又は収入の 予定額 | 資金調達方法 又は取得資金の使途 |
| | | 沼津中央病院グループ | | |
| 公 | 1 | 本館4階屋上防水更新工事 | 3,000,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 2 | 5階庇防水補修工事(北・東 側) | 1,000,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 3 | 1病棟換気改善に伴う建築工 事 | 1,000,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 4 | 管理棟外壁タイル補修工事 | 3,000,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 5 | 1病棟中通り扉設置 | 300,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 6 | 3B病棟浴室漏水対策工事 | 10,000,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 7 | 病棟北側外調機更新工事 | 1, 300, 000 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 8 | ロスナイ更新工事(1病棟全 病室) | 6,000,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 9 | ファンコイル更新工事 (レンロヴン室、検査室前、2階ラウンジ2台) | 2, 600, 000 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 10 | ナースコール設備 | 25, 000, 000 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 11 | 緊急コール | 7, 000, 000 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 12 | 膨張タンク更新 | 2, 640, 000 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 13 | 補給水タンク更新 | 2,860,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 14 | 防災設備更新 | 11,000,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 15 | 揚水ポンプ制御盤更新工事 | 3,000,000円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 16 | 空冷チラー圧縮機・ファンモーター 交換(5階 | 889,000円 | 当期収益より調達 |

| 公 | 17 | ハンディ血液ガス分析器 | 814, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
|----------|----|---------------------------------|---------------|---|----------|
| 公 | 18 | アンモニア測定器 | 374, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 19 | ヘモグロビンA1 c 測定器 (The Lab 001) | 957, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 20 | 脳波計ニューロファックス (EEG-1260-NE) | 6, 820, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 21 | 検査機器入替 | 5, 751, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 22 | 冷蔵庫・冷凍庫 (検査機器入替に伴う備品) | 1, 188, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 23 | 2階OTセンターシンク交換 | 1, 000, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 24 | 病棟ビドマー(5台) | 1, 000, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 25 | 調剤システム内プリンター | 799, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 26 | パソコン入れ替え 41台 | 7, 380, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 収2 | 27 | パソコン入れ替え 1台 (患者小遣い用) | 180, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 28 | パソコン入れ替え 3台 | 540, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 29 | パソコン入れ替え 2台 | 360, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 30 | パソコン入れ替え 3台 | 540, 000 | 田 | 当期収益より調達 |
| 公 | 31 | データ提出加算用システム 対応ファイル | 2, 420, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 32 | 健診クラウドサービス | 110, 000 | 田 | 当期収益より調達 |
| 公 | 33 | ウインケア更新 | 7, 490, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| | ; | 沼津中央病院グループ計 | 118, 312, 000 | 円 | |
| 鷹岡病院グル―プ | | | | | |
| 公 | 34 | B2・B3病棟パーテンション 倉庫 | 1, 700, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 35 | 職員、DC駐車場整備工事 | 20, 000, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 36 | バリアフリースケール | 285, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 37 | 応接セット | 150, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 38 | 車椅子(エレベーティング& スイング) | 111, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 39 | オムツ交換車 | 159, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 40 | テーブル型冷蔵庫 | 317, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 41 | テーブル型冷凍庫 | 268, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 42 | まな板包丁殺菌庫 | 577, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 43 | 院内ファイルサーバーシス テム更新 | 220, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| | | | | | |

| 公 | 44 | A 病棟 2 階監視カメラの更 | 2, 000, 000 | 四 | 当期収益より調達 |
|----|-----|----------------------|--------------|---|----------|
| | | 新 | | | |
| 公 | | 医局用レーザープリンター | 121, 000 | | 当期収益より調達 |
| 公 | 46 | データ提出加算システム | 2, 585, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| | | 鷹岡病院グループ計 | 28, 493, 000 | 円 | |
| ż | 沼津リ | ハビリテーション病院グループ | | | |
| 公 | 47 | X線室整備(AC)エアコン | 1, 100, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 48 | 空調システム更新 | 16, 940, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 49 | エレベーター更新 | 8, 800, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 50 | X線テレビシステム | 9, 636, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 51 | ブラストチラー | 2, 518, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 52 | ベッド5台 | 1, 925, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 53 | リハビリ部門システム | 22, 000, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 54 | ストレッチャー浴槽 | 5, 500, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 泾 | 津リ | ハビリテーション病院グループ計 | 68, 419, 000 | 円 | |
| | | 社会復帰事業グループ | | | |
| 公 | 55 | 岡の宮南側フェンス更新工 事 | 1, 010, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| | ; | 社会復帰事業グループ計 | 1, 010, 000 | 円 | |
| | | 本部グループ | | | |
| 収3 | 56 | ヒルズ岡の宮南側フェンス 更新工事 | 990, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 57 | セコム光回線機器更新工事 | 720, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 管 | 58 | セコム光回線機器更新工事 | 80, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 59 | 勤怠サーバー | 599, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 管 | 60 | 勤怠サーバー | 67, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 61 | ファイルサーバー | 270, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 管 | 62 | ファイルサーバー | 30, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 63 | 人事給与システム | 6, 680, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 管 | 64 | 人事給与システム | 742, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 公 | 65 | 勤怠システム | 7, 781, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| 管 | 66 | 勤怠システム | 865, 000 | 円 | 当期収益より調達 |
| | | | | | |

| 本部グループ計 | 18, 824, 000 円 | |
|---------|-----------------|--|
| 総合計 | 235, 058, 000 円 | |